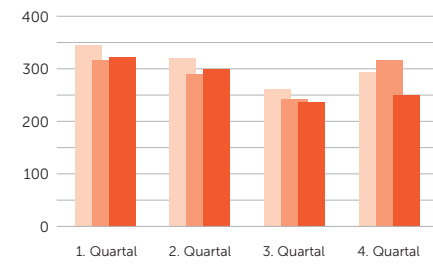


Kurswesen Entwicklung

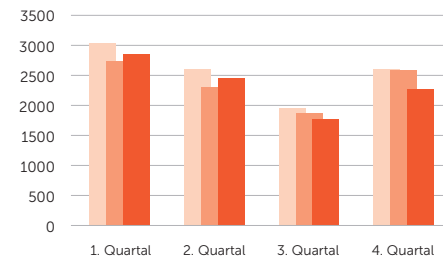
Kurswesen 3-Jahres-Vergleich

Anzahl Kurse



Total	
2018	1108
2017	1165
2016	1222

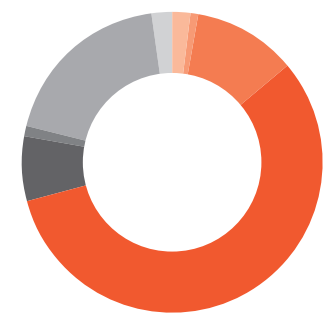
Anzahl Teilnehmende



Total	
2018	9369
2017	9504
2016	10226

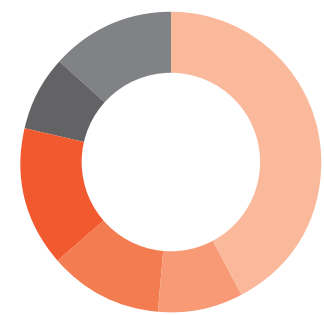
Kurswesen nach Fachbereichen

Alle Fachbereiche



Teilnehmende	
2% Gesellschaft	220
1% Wissenschaft	84
11% Kultur	1022
57% Sprachen	5364
7% telc	658
1% Multimedia	56
19% Gesundheit, Fitness, Tanzen	1796
2% Kreativ	169

Sprachen



Teilnehmende	
42% Deutsch als Fremdsprache	2262
9% Französisch	493
12% Italienisch	650
15% Englisch	797
8% Spanisch	448
13% andere Sprachen	714

Kursteilnehmende aus den Gemeinden der Region Bern

Allmendingen b. Bern	16	Jegenstorf	77	Neuenegg	43
Bäriswil	5	Kehrsatz	98	Stettlen	57
Belp	106	Kirchlindach	52	Urtenen-Schönbühl	66
Stadt Bern	3941	Köniz	1007	Vechigen	71
Bolligen	134	Meikirch	31	Wohlen bei Bern	217
Bremgarten	86	Moosseedorf	47	Worb	125
Frauenkappelen	6	Münchenbuchsee	129	Zollikofen	238
Ittigen	275	Muri bei Bern	300		

Wir bedanken uns bei den Gemeinden
Ihre Unterstützung macht es uns möglich, in den Bereichen Gesellschaft, Wissenschaft und Kultur ein umfassendes Programm anzubieten. Wir sagen von Herzen Danke!

Kurswesen Leiterinnen und Leiter

Abeddou Vera, **A**bgottspon Chantal, **A**ebersold Marc, **A**eischer Susan, **A**eschlimann Andrea, **A**bisser Judith, **A**mbühl-Stewardson Jane, **A**mbühl Jagoda, **A**mri Belghith Houda, **A**ndrea Diana, **A**wed Ekramy, **B**äni Rigler Petra, **B**arandun Julia, **B**arisi Margrit, **B**aumann Cornelia, **B**aumgartner Alex, **B**äumlin Klaus, **B**eretta Claudio, **B**ernau Monique, **B**ertsch Martin, **B**igler Maria del Carmen, **B**ill Dimitra, **B**ircher Heidi, **B**ischoff Sigrun, **B**itar Kathy, **B**lati Jonatan, **B**latter-Miguel Carmen, **B**ochsler Michèle, **B**olomey Lydia, **B**ölsterli Christin, **B**ond Gregory, **B**oos Annemarie, **B**orjas Guevara Fiorella, **B**raun Simone, **B**reitenbach Noemi, **B**rockhaus Immanuel, **B**rönnimann Ursula, **B**rügger Isabelle, **B**runner Doris, **C**anova Elvira, **C**halazia Dimitra, **C**havaillaz Natacha, **C**hmelik Jiri, **C**oppo Alessandra, **C**respi Balemi Sara, **C**rociani Ambra, **C**ueni Nathan, **D**änzer Emily, **D**e Rosa Raffaele, **D**efila Rico, **D**erksen Angela, **D**i Giulio Antonietta, **D**i Luca Caterina, **D**i Matteo Rosa, **D**itetova Hana, **D**oran Rhoma, **E**gert Matthias, **E**ichmann-Prada Bruna, **E**rnst Natalie, **F**asnacht Peter, **F**ayad Joelle, **F**elber Stadelmann Verena, **F**ischer Beat, **F**rieden Peter, **F**röhlicher Lea, **G**antner Urs, **G**arcia Juan Manuel, **G**arovi Angelo, **G**ast Jürg, **G**awriloff Matthias, **G**eissberger Hans, **G**erber Christoph, **G**neist Peter, **G**odät Katarzyna, **G**omez Navarro Lidia, **G**rabner Matthias, **G**ribi Irina, **G**riesshammer Marc, **G**rosjean-Nägeli Claudia Claire, **G**steiger Brigitte, **G**werder Julia, **G**ygax Ingeborg, **H**aeberli Christine, **H**ahn Maria, **H**äni Ursula, **H**assler Peter, **H**ättenschwiler Diego, **H**egner Nicole, **H**eindel-Gaiser Sebastian, **H**einiger-Chand Reena, **H**ernández Pérez Susana, **H**ertig Hans Peter, **H**irt Corinna, **H**itz Fabian, **H**leuning Heilmann Margot, **H**o Krähemann Yu-Hsin Alice, **H**ofer Marianne, **H**ofmann Andrea, **H**orlacher Walter, **H**uber Isabelle, **H**uitema-Theunissen Geri, **I**mhof Eliane, **J**aggi Mori Tanja, **J**ahn Andreas, **J**arda Monica-Maria, **J**aussi Ueli, **J**eanneret Roland, **J**ossen Christine A., **J**ost Therese, **J**ost Therese, **K**larer Urs, **K**oblasa Helena, **K**önig Klaus, **K**opf-Lude Françoise, **K**raut Peter, **K**üffer Alexandra, **K**üffer Nicolas, **K**ummer Angela Melody, **K**ünzi Anne M.,

Künzi Yvonne, **K**urt Stefanie, **L**andolf David, **L**ange Gabriele, **L**azarević Jovanka, **L**ehmann Hanspeter, **L**ehner Michael, **L**eimeroth Stäuble Dorothea, **L**elli Samanta, **L**emp Jrene Sophie, **L**euemberger Marlies, **L**opez Hernandez Yaneisy, **L**orenzi Sarah, **L**uchsinger Cornelia, **L**ueth James, **L**üthi Kathrin E., **M**aklari Sonja, **M**arino Patric, **M**arti Erika, **M**awrin-Fischer Lydia, **M**eyer Sabina, **M**inder Renate, **M**oser-Lécho Marguerite, **M**oser Valeria, **M**üller Claudia, **M**üller Edith, **N**edeljkovic Marko, **N**eukomm Fritz, **N**iederer Saori, **N**i Haixia, **N**obs Kevin, **N**öller Barbara, **N**yffenegger Katharina, **O**ester-Kauer Ana Lucia, **O**patz Petra, **P**eña Roberto Enrique, **P**ennella Patrizia, **P**iva Renato, **P**rohaska Marcel, **P**uliafito Petra, **R**amelli Claudio, **R**amette-Schneider Diana, **R**avizza Victor, **R**eber Tobias, **R**enfer Trachsel Myrtha, **R**eust Hans Rudolf, **R**icci Andrea, **R**ohrer-Guillet Véronique, **R**oost Miriam, **R**öthlisberger Barbara, **R**öthlisberger Kurt, **R**ubeli Hector, **R**uebli Benjamin, **R**ufer Eleanor, **R**utman Michael, **S**accomandi Diana Cinzia, **S**chafroth Anna Magdalena, **S**chalit Heilwig, **S**chär Theresa, **S**chauwecker-Bänziger Christine, **S**chellenberg Katharina, **S**chenkel Heiri, **S**chibler Boris, **S**child Heidi, **S**chläpfer Christel, **S**chlegel Rita, **S**chmid Thomas, **S**chmied Roland, **S**chnell-Ortiz Josefina, **S**chönenberger-Hänni Ursula, **S**chönthal Rahel, **S**chulte Santschi Karin, **S**chulz Kristina, **S**chürch Sibyl, **S**chwindl Michael, **S**iegrist Caroline, **S**kenderovic Damir, **S**taude Dettlef, **S**teiner Denise, **S**tettler Ramona, **S**tinemann Frances, **S**töckli Daniela, **S**töri Reto, **S**traub Ursula, **S**tucki Heinz, **S**tüdeli Martin, **S**ultan Ghazal, **S**utter Linda, **T**ineo Cabello Adrian, **T**iryaki Arzu, **T**rauffer Jacqueline, **T**ulku Gonsar, **T**ürler-Karlen Susanna, **U**rtuzuástegui Emmanuel, **V**edani Susanne, **V**erdes-Bellon Beatriz, **V**olken-Napoli Laura, **V**on Bergen Stefan, **V**on Graffenried Catherine, **V**on Steiger Adrian, **W**aeltli Nagisa, **W**ahli Thomas, **W**alker Andreas, **W**alther Simon, **W**älti Simone, **W**ehrli Simone, **W**eisser Natalia, **W**ettstein Karin, **W**itschi Hans, **Z**emp Josef

JAHRES- BERICHT

vhsbe.ch



Volkshochschule Bern
Grabenpromenade 3
3000 Bern 8
+41 (0)31 320 30 30
info@vhsbe.ch

vhsbe.ch

Jahresbericht Präsidium

«Wir sind überzeugt, dass es der bald hundertjährigen Volkshochschule Bern mithilfe der eingeleiteten Massnahmen gelingt, ihre Position als unentbehrliche Institution der Erwachsenenbildung in der Region Bern zu behaupten.» So schliesst der letztjährige Jahresbericht von Christoph Reichenau und Elisabeth Zillig. Die beiden haben die Leitung des Trägervereins der vhsbe nach grossen Differenzen in der Führung für ein Jahr interimistisch als Co-Präsidium übernommen und konnten für die wichtige Beruhigung der Situation sorgen.

Die Position der Volkshochschule Bern zu behaupten, das war, ist und bleibt eine herausfordernde Aufgabe – sowohl für die neue Geschäftsleiterin als auch für den neuen Vorstand. Am 29. Juni 2018 wurde die ehemalige Geschäftsleiterin Christine Zumstein feierlich verabschiedet. Die Übergabe der Leitung der vhsbe an Katrin Schmidt wurde zwischen Januar und Juni 2018 vollzogen. Auch auf Präsidialstufe gab es einen Wechsel und so durfte ich anfang Juli mein Amt als neuer Präsident der vhsbe antreten.

Den neuen Vorsitz der Volkshochschule erwarteten grosse Herausforderungen: Fünf langjährige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Administration verliessen den Betrieb im Sommer. Damit verbunden war auch ein grosser Wissensverlust. Zusätzlich zeigten sich gravierende finanzielle Probleme: Aufgrund fehlender Abgrenzungen von Überstunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden schloss die Rechnung 2017 mit schwarzen Zahlen ab. Dies belastete aber die Rechnung 2018. Hinzu kamen seit Jahren rückläufige Teilnehmerzahlen.

In den letzten Jahren wurde wenig Engagement in die Weiterentwicklung des Bildungsangebots der vhsbe gesteckt. Dass auch bei den Deutschkursen für Migrantinnen und Migranten ein Nachfragerückgang besteht, wurde zu spät erkannt – und die für 2018 zu erwartenden kantonalen Subventionen und die Teilnehmererträge aus diesen Kursen deshalb zu hoch budgetiert.

Nach den Herbstferien 2018 stand fest, dass der Volkshochschule Bern der Konkurs droht. Diese Tatsache zeigt sich in einem Defizit von CHF 78'000.–, von dem der Vorstand Ende 2018 Kenntnis nehmen musste.

An der ausserordentlichen Vorstandssitzung vom 12. November 2018 wurde einstimmig beschlossen, die vhsbe trotz allen Schwierigkeiten fortzuführen und unverzüglich Massnahmen zur Gesundung des Betriebs einzuleiten.

Im Dezember wurden alle Mitarbeitenden sowie Kursleiterinnen und Kursleiter durch die Geschäftsleiterin und den Präsidenten über die kritische Situation informiert.

Per Ende Berichtsjahr befanden sich folgende Aktivitäten in der Umsetzung:

- Ein Strategieentwicklungsprozess unter Begleitung der Berner Fachhochschule mit dem Ziel, im Frühjahr 2019 zu definieren, wie sich die Volkshochschule Bern weiterentwickeln will. Vertreterinnen und Vertreter der Universität, Fachhochschule und pädagogischen Hochschule Bern haben gemeinsam mit Vorstandsmitgliedern und Geschäftsleitung engagiert am Strategieprojekt mitgearbeitet.
- Eine möglichst rasche und nachhaltige finanzielle Sanierung mithilfe einer fachkundigen externen Beratung.
- Die Nutzung des bevorstehenden hundertjährigen Jubiläums der Volkshochschule Bern um die Bekanntheit wieder zu steigern und Sponsorinnen und Sponsoren für die Unterstützung der Weiterentwicklung zu finden.

Ich bin zuversichtlich, dass es uns gelingen wird, die Volkshochschule Bern wieder auf ein sicheres Fundament zu stellen und in eine erfolgreiche Zukunft zu führen. Um dieses Ziel zu erreichen, werden wir jedoch nicht umhinkommen, auch schmerzhaft Massnahmen umzusetzen.

Das 2018 war das Jahr der Bestandesaufnahme. Im bevorstehenden Jubiläumsjahr werden wir die wichtigen Weichen für eine nachhaltige und erfolgreiche Zukunft der vhsbe stellen.

Ich danke allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Kursleiterinnen und -leitern, der Geschäftsleiterin und dem Vorstand und ganz speziell auch dem Kanton Bern, der Stadt Bern, den Gemeinden und den Hochschulen der Region Bern für ihr grosses Engagement für unsere Volkshochschule im Jahr 2018.

Bern, im Februar 2019
Andreas Zysset | Präsident

Jahresbericht Geschäftsstelle

«Lernen bringt frischen Wind» lautete das Motto des Sommerprogramms im 2018. Frischer Wind hat in der vhsbe wahrhaftig Einzug gehalten: An der Schwelle zum 100-jährigen Jubiläum zeigt sich unsere altherwürdige Bildungsinstitution als dynamisches System, in dem nicht nur gezielt und lustvoll gelernt werden kann, sondern welches auch stets über die nötige Flexibilität für eine aktive Gestaltung der Zukunft verfügt!

Insgesamt haben im letzten Jahr 9369 Personen an einem oder mehreren der 1108 durchgeführten Kurse teilgenommen. Das sind zum zweiten Mal in Folge weniger als 10'000 Teilnehmende. Der stetige Nachfragerückgang in den letzten Jahren hat uns zur Auseinandersetzung mit der Frage angestossen, in welcher Form die vhsbe ins zweite Jahrhundert ihrer Existenz übergehen soll und kann.

Unabhängig von strategischen Fragestellungen konnten wir aber auch im 2018 eine reichhaltige Angebotspalette bieten. Ebenso vielfältig wie das Kursangebot waren die Lernbedürfnisse unserer Kundinnen und Kunden – Fremdsprachenkenntnisse erwerben oder vertiefen, den Geist beweglich oder den Körper fit erhalten. An dieser Stelle bedanke ich mich herzlich bei allen, die sich für die vhsbe als Bildungsanbieterin entschieden haben!

Ich durfte das Team der vhsbe – bestehend aus Mitarbeitenden der Geschäftsstelle, Mitgliedern des Vorstands sowie Kursleiterinnen und Kursleitern – kennen lernen als Menschen, die ihre Aufgaben mit grossem Einsatz, hoher Kompetenz und sehr viel Engagement wahrnehmen. Ihnen allen gebührt mein aufrichtiger und grosser Dank für ihren ganz persönlichen Beitrag an die im letzten Jahr geforderte Flexibilität der vhsbe. Jede und jeder von ihnen hat enorm wertvolle Unterstützung geleistet, sodass wir trotz schwieriger Umstände Wege gefunden haben, den laufenden Betrieb aufrecht zu erhalten und uns gleichzeitig optimistisch auf die Zukunft ausrichten konnten.

Einen wichtigen Beitrag zum Funktionieren unseres Systems haben einmal mehr verschiedene externe Stellen geleistet. In erster Linie sind das die Mitglieder des Vereins vhsbe, die uns mit der Mitgliedschaft ihre Solidarität bekunden und mit ihren Jahresbeiträgen eine wichtige finanzielle Stütze sind. Weiter sind dies die Stadt Bern und die vielen Agglomerationsgemeinden, die uns mit Subventionen oder im Rahmen von Leistungsverträgen unterstützen. Besonders erwähnen möchte ich unsere Ansprechpersonen der Abteilung

Weiterbildung der Erziehungsdirektion des Kantons Bern. Wir haben von ihnen nicht nur Kursstundenbeiträge erhalten, sondern auch sehr viel Goodwill, Gesprächsbereitschaft und Unterstützung. Ihnen allen gebührt ein ganz besonders grosses und herzliches Dankeschön.

Auch wenn zurzeit noch unklar ist, welche Herausforderungen das Jubiläumsjahr bringen wird – dank den Zeichen der Unterstützung, die uns immer wieder entgegengebracht werden, fühlen wir uns gestärkt und gestützt.

Katrin Schmidt | Geschäftsleiterin

Die Geschäftsstelle

Geschäftsleitung
Katrin Schmidt | Geschäftsleiterin

Bereichsleitung
Hana Ditetova | Stv. Geschäftsleiterin
Iris Diem
René Stocker

Finanzen
Patricia Moser

Kommunikation
Jeannine Debrunner | Assistenz Kommunikation

Kursadministration
Stefanie Kurt
Martina Marti
Sylvia Perrottet
Saskia Allenbach | Assistentin Kursadministration
Flurin Bundi | Assistent Kursadministration
Babette Hofstetter | Assistentin Kursadministration
Henrik Zimmermann | Assistent Kursadministration

Empfang
Daniela Erb
Katarzyna Godat
Caroline Siegrist

Der Vorstand

Präsidium
Christoph Reichenau, Elisabeth Zillig | Co-Präsidium bis 29.5.2018
Andreas Zysset | Präsident ab 30.5.2018
Stephan Nellen | Vizepräsident

Vorstandsmitglieder
Martin Gerber | bis 29.5.2018
Rolf Gygax
Bänz Müller | ab 30.5.2018
Katrin Rieder | ab 30.5.2018
Franz Schafroth
Rita Schlegel

Jahresrechnung 2018

Bilanz

per 31.12.2018 und 31.12.2017 (CHF)

	2018	2017
Aktiven		
Flüssige Mittel	236 110.95	194 539.42
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	16 280.50	30 595.50
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	23 598.74	25 510.85
Aktive Rechnungsabgrenzungen	30 000.00	120 660.00
Umlaufvermögen	305 990.19	371 305.77
Mobile Sachanlagen	230 900.00	136 700.00
Immaterielle Werte	0.00	26 000.00
Anlagevermögen	230 900.00	162 700.00
Total Aktiven	536 890.19	534 005.77
Passiven		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	172 516.10	90 941.40
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	50 378.80	31 828.75
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	335 785.95	272 473.50
Kurzfristiges Fremdkapital	558 680.85	395 243.65
Langfristiges Fremdkapital	55 820.00	0.00
Vereinskapital	138 762.12	121 377.60
Bilanzverlust/-gewinn	-216 372.78	17 384.52
Eigenkapital	-77 610.66	138 762.12
Total Passiven	536 890.19	534 005.77

Erfolgsrechnung

per 31.12.2018 und 31.12.2017 (CHF)

	Budget 2018	2018	2017
Dienstleistungserlöse	2 935 000	2 629 402.76	2 790 149.46
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	31 000	25 195.88	31 541.75
Erlösminderungen	-124 500	-111 363.00	-119 000.65
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	2 841 500	2 543 235.64	2 702 690.56
Materialeinkauf und Spesen Kurswesen	71 500	76 456.64	76 926.50
Raummiete Kurswesen	392 000	368 353.00	391 197.60
Total Personalaufwand Kurswesen	1 814 000	1 648 162.25	1 798 609.45
Direkter Aufwand	2 277 500	2 092 971.89	2 266 733.55
BRUTTOGEWINN I	564 000	450 263.75	435 957.01
Personalaufwand Verwaltung	892 100	974 473.55	848 566.85
BRUTTOGEWINN II	-328 100	-524 209.80	-412 609.84
Raumaufwand	42 000	41 274.65	40 950.40
Unterhalt und Reparaturen	108 800	99 432.65	104 330.95
Sachversicherungen und Haftpflichtversicherung	4 100	4 339.30	4 104.00
Energieaufwand	16 500	17 176.55	16 404.60
Verwaltungs- und Informatikaufwand	79 500	93 019.97	73 510.46
Werbung	160 000	124 959.76	111 945.10
Sonstiger Betriebsaufwand	31 600	29 788.55	27 041.20
Total übriger Betriebsaufwand	442 500	409 991.43	378 286.71
Sonstiger Betriebsertrag	923 900	796 930.75	900 302.25
EBITDA	153 300	-137 270.48	109 405.70
Abschreibungen	53 200	57 216.25	46 800.00
EBIT	100 100	-194 486.73	62 605.70
Finanzaufwand/-ertrag	-4 500	-5 556.30	-3 033.03
Periodenfremder Aufwand / Ertrag	-3 000	585.90	-30 109.40
Ausserordentlicher Aufwand	-12 000	-16 915.65	-12 078.75
Gewinn / Verlust	80 600	-216 372.78	17 384.52